

企业重污染天气应急“一厂一策” 操作方案

鲁南中联水泥有限公司

2020年9月

目 录

一、企业基本情况	2
二、组织机构	5
三、应急响应与终止	6
四、应急响应措施	7
4.1 错峰生产方案	7
4.2 III级应急响应措施	7
4.3 II级应急响应措施	8
4.4 I级应急响应措施	9
4.5 运输管控方案	10
五、制度保障	10
5.1 人力保障	10
5.2 通信保障	10
5.3 监督机制	10

一、企业基本情况

鲁南中联水泥有限公司（以下简称“鲁南中联”或“公司”）的前身为鲁南水泥厂，始建于1987年，是国家“七五”重点建设项目。公司属于水泥制造行业，位于山东省滕州市界河镇，东经117° 1' 0"，北纬35° 13' 30"，厂房占地约600亩。现有1条日产5000吨、2条日产2000吨国际先进新型干法水泥熟料生产线。3条熟料生产线实际产能总计约1万吨/天。水泥熟料生产线主要生产单元为矿山采运、生料制备、熟料煅烧、水泥粉磨与水泥包装等，主要生产设备为回转窑、水泥磨，规格型号及数量具体见表1。

本项目主要原辅料有石灰石、粉煤灰、铁粉选矿污泥等，燃料为原煤，上述原辅料在国内均有销售，所需原辅料可通过汽车或火车运输，供货有保障。主要原辅材料用量见表2。

图1所示，本项目在水泥熟料的生产过程中，有组织排放的主要产废气环节为：熟料生产过程，主要污染物分别为颗粒物、SO₂、NO_x。

熟料生产过程中产生的有组织废气经治污设施处理后排放至窑头窑尾排气筒进行排放。针对无组织排放，措施是煤、粉状物料全部密闭或封闭储存，料棚出入口配备自动门；物料采用封闭式皮带、斗提、斜槽运输，各物料破碎、转载、下料口设置集尘罩并配置袋式除尘器，库顶等泄压口配备袋式除尘器；熟料卸车点位采用集中通风除尘系统，水泥包装全封闭，袋装水泥装车点位采用集中通风除尘系统，水泥散装采用密闭罐车。

重型运输车辆和非道路机械情况：

重型运输车辆使用达到国五及以上或新能源车辆占比不低于 50%。厂内非道路移动机械全部达到国三及以上排放标准。

图 1.生产工艺流程及产排污环节

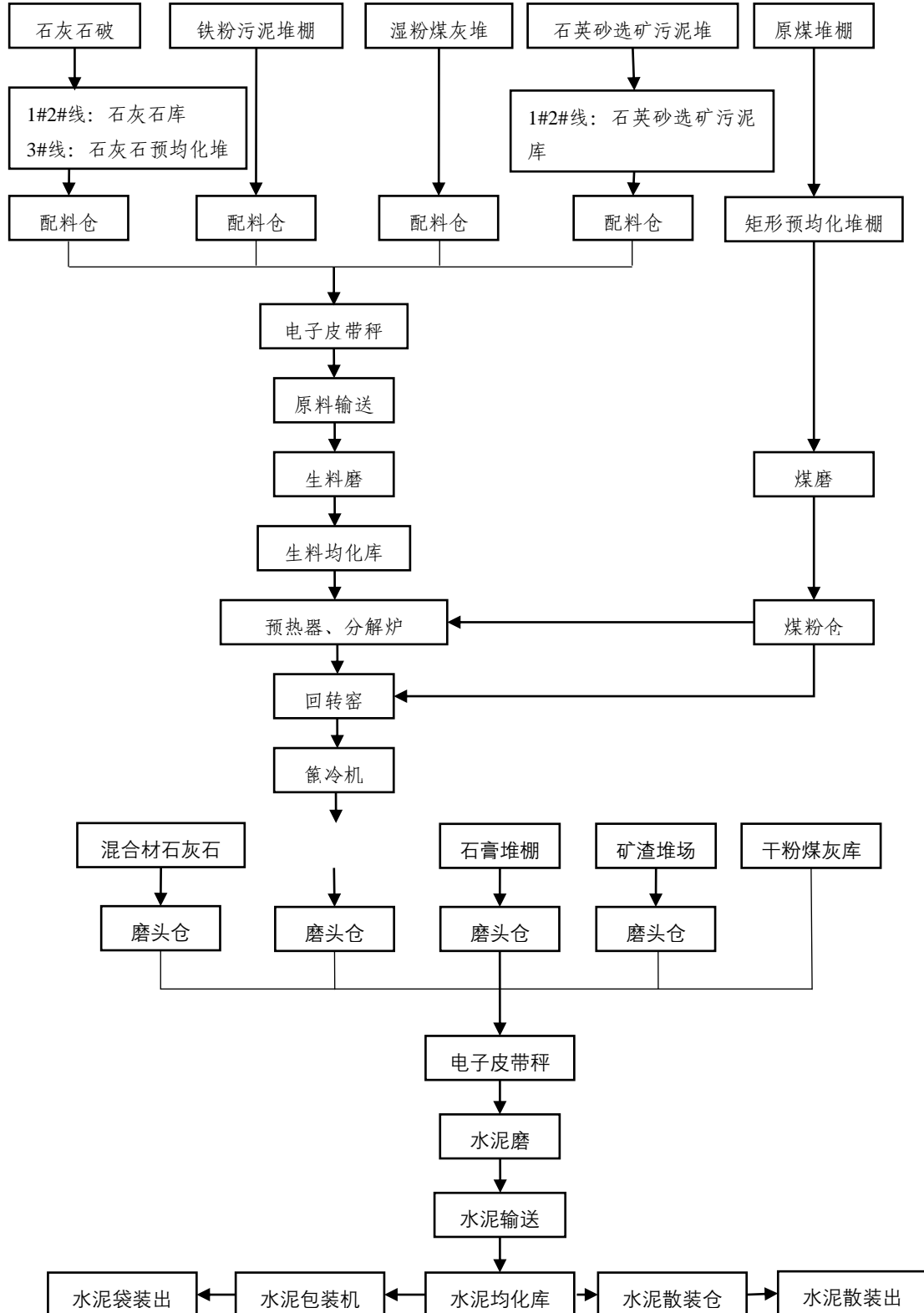


表 1.主要生产设备及型号

序号	设备名称	规格型号	单位	数量	备注
1	1#回转窑	Φ4 × 60	m	1	
2	2#回转窑	Φ4 × 60	m	1	
3	3#回转窑	Φ4.8 × 72	m	1	
4	水泥磨	Φ3.8 × 12	m	4	

说明：为安全生产等需要采用几用几备的设备，需在“备注”列标明。

表 2.原辅材料及能源用量及来源

序号	名称	单位	年消耗量	备注
1	原料	石灰石	吨	3000000
2		粉煤灰	吨	100000
3		炉渣	吨	30000
4		脱硫石膏	吨	70000
5		湿粉煤灰	吨	300000
6		矿渣	吨	35000
7		矿粉	吨	100000
8		铁粉选矿污泥	吨	150000
9		石英砂选矿污泥	吨	150000
10	能源	原煤	吨	300000
11		柴油	吨	32

表 3.废气排放来源及特征

序号	来源	主要污染物	排放位置	排放形式	污染特点	相关治污设施
1	水泥窑	颗粒物	排气筒	有组织	连续性	高效覆膜袋式除尘器
		二氧化硫	排气筒	有组织	连续性	生料磨自带脱硫工艺
		氮氧化物	排气筒	有组织	连续性	低氮燃烧技术、SNCR 脱硝技术
2	水泥磨	颗粒物	排气筒	有组织	连续性	高效覆膜袋式除尘器

表 4.有组织排放量

序号	排放源	主要污染物	排放量 (千克/天)
1	1#熟料生产线	颗粒物	20.45
		二氧化硫	77.57
		氮氧化物	460.60
2	2#熟料生产线	颗粒物	33.51
		二氧化硫	47.57
		氮氧化物	487.87
3	3#熟料生产线	颗粒物	49.81
		二氧化硫	23.87
		氮氧化物	939.39

表 5.无组织排放量

序号	排放源	主要污染物	排放量 (千克/天)
1	道路扬尘	颗粒物	
2			

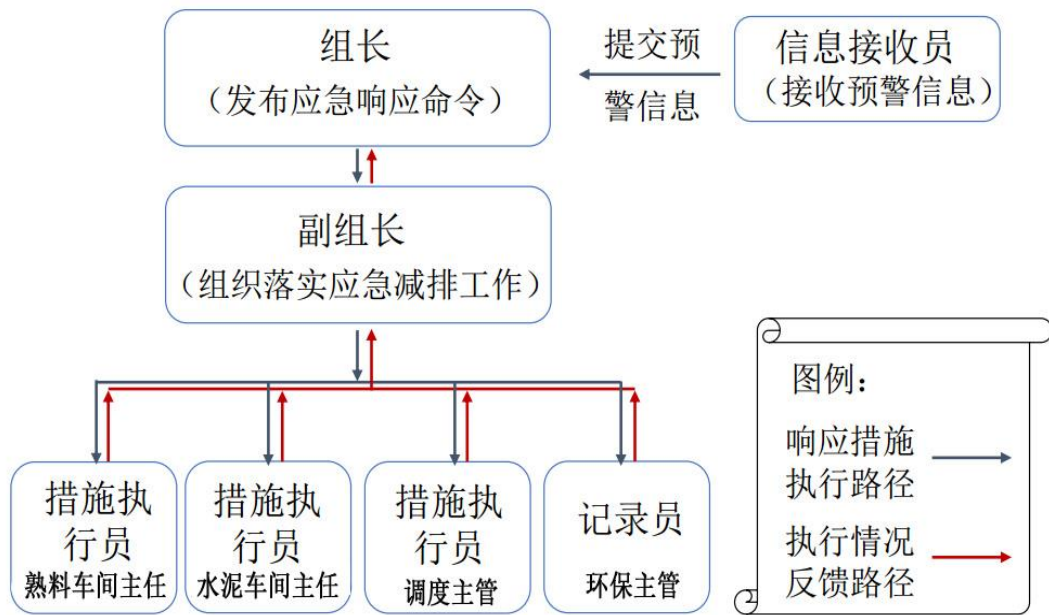
二、组织机构

为保障应急减排方案的实施，成立鲁南中联重污染天气应对领导小组，领导小组成员任务分工如下表。

表 6.重污染天气应对领导小组成员任务分工表

重污染天气应对工作组成员任务分工表			
★职务	姓名	行政职务	重污染应对职责
组 长	刘金柱	总经理	发布预警响应命令
副组长	裴忠亚	副总经理	组织落实应急减排工作
信息接收员	张 涛	安全环保办公室副主任	措施布置及传达
措施执行员	陈崇雨	调度主管	措施执行员兼信息记录
措施执行员	王贵洪	熟料车间主任	措施执行员兼信息记录
措施执行员	李 飏	水泥车间主任	措施执行员兼信息记录
记录员	袁鹏程	环保主管	信息记录员及统计

备注：★职务特指在重污染天气应对领导小组中的职务。



重污染应对工作组组织机构

三、应急响应与终止

(一) 应急响应

公司预警接收员及时关注新闻、报纸等信息，当政府发布预警时，第一时间报告应急组组长，由组长发布应急响应命令，由副组长组织落实企业具体应急响应工作；信息记录员完整记录企业应急响应级别、响应时间、生产线/工序响应措施等信息，存档备查。

根据政府发布的预警级别和启动时间，落实对应的“一厂一策”措施，合理安排企业生产任务，落实企业应急减排目标。

(二) 应急响应级别调整

根据政府发布的预警调整信息，企业及时调整应急响应级别和应急减排措施。

(三) 响应终止

根据政府发布的预警解除信息，终止应急响应。

四、应急响应措施

鲁南中联按照重污染天气应急预案要求，结合企业应急预案落实秋冬季错峰生产方案。重污染天气预警期间，黄色预警时，落实Ⅲ级应急响应措施；橙色预警时，落实Ⅱ级应急响应措施；红色预警时，落实Ⅰ级应急响应措施。在线监测数据和视频监控系統作为应急减排措施落实的重要参考依据。

4.1 错峰生产方案

鲁南中联于每年 11 月 15 日至次年 3 月 15 日（或者依据当地重污染天气应急预案规定错峰生产日期）期间，按照企业应急预案要求落实秋冬季减排措施。

表 7.秋冬季错峰生产方案

错峰生产方案						
企业类型		水泥行业				
燃料类型		原煤				
错峰生产时间		每年 11 月 15 日 0: 00 至次年 3 月 15 日 24: 00				
工序	设备	型号/规模	数量	单位	减排措施	备注
熟料生产	1#回转窑	Φ4×60	1	m	停产	
	2#回转窑	Φ4×60	1	m		
	3#回转窑	Φ4.8×72	1	m		

备注填写协同处置生活垃圾/污泥/危险废物日处理量等。

4.2 Ⅲ级应急响应措施

黄色预警期间，落实Ⅲ级应急响应措施，具体措施如下表。

表 8.重污染天气Ⅲ级应急响应措施

重污染天气Ⅲ级应急响应措施								
企业类型		水泥行业，C级企业						
燃料类型		原煤						
工序	设备	型号/规模	数量	单位	减排措施	备注	责任人	联系方式
熟料生产	1#回转窑	Φ4×60m	1	台	停产 50%,以生产线计		王贵洪	13562243668
	2#回转窑	Φ4×60m	1	台				
	3#回转窑	Φ4.8×72m	1	台				
水泥粉磨	水泥磨	Φ3.8×12m	4	台	正常生产		李飏	13963200987
马山矿					停止露天作业		鲍晨宏	13863255803

备注填写轮停批次、协同处置生活垃圾/污泥/危险废物日处理量等。

4.3 Ⅱ级应急响应措施

橙色预警期间，落实Ⅱ级应急响应措施，具体措施如下表。

表 9.重污染天气Ⅱ级应急响应措施

重污染天气Ⅱ级应急响应措施								
企业类型		水泥行业，C级企业						
燃料类型		原煤						
工序	设备	型号/规模	数量	单位	减排措施	备注	责任人	联系方式
熟料生产	1#回转窑	Φ4×60m	1	台	停产		王贵洪	13562243668
	2#回转窑	Φ4×60m	1	台				

	3#回转窑	Φ4.8 × 72m	1	台			
水泥粉磨	水泥磨	Φ3.8 × 12m	4	台	停产		李飏 13963200987
马山矿					停止露天作业		鲍晨宏 13863255803

备注填写轮停批次、协同处置生活垃圾/污泥/危险废物日处理量等。

4.4 I 级应急响应措施

红色预警期间，落实 I 级应急响应措施，具体措施如下表。

表 9.重污染天气 I 级应急响应措施

重污染天气 I 级应急响应措施								
企业类型		水泥行业，C 级企业						
燃料类型		原煤						
工序	设备	型号/规模	数量	单位	减排措施	备注	责任人	联系方式
熟料生产	1#回转窑	Φ4 × 60m	1	台	停产		王贵洪	13562243668
	2#回转窑	Φ4 × 60m	1	台				
	3#回转窑	Φ4.8 × 72m	1	台				
水泥粉磨	水泥磨	Φ3.8 × 12m	4	台	停产		李飏	13963200987
马山矿					停止露天作业		鲍晨宏	13863255803

备注填写轮停批次、协同处置生活垃圾/污泥/危险废物日处理量等。

4.5 运输管控方案

按照重污染应急减排清单要求，禁止使用国四及以下重型载货车辆（含燃气）进行运输。结合企业生产储运特点，制定重污染应对期间“一厂一策”运输管控方案，具体如下。

表 10.重污染天气运输管控方案

重污染天气运输管控方案（自有车队）				
企业类型		水泥行业		
车型	车牌	管控措施		
		黄色预警	橙色预警	红色预警
国IV及以下		不得采用	不得采用	不得采用
国V		正常使用	正常使用	正常使用
电动车		正常使用	正常使用	正常使用

五、制度保障

5.1 人力保障

重污染天气应对工作组成员均在职在岗，做好重污染应对工作；若人员发生变更，及时在企业和政府管理部门进行更改并备案。鲁南中联成立重污染天气应急响应领导小组，由公司总经理任领导小组组长、副总经理为副组长，熟料车间主任、水泥车间主任、调度主管、安全环保办公室等共同参与。

5.2 通信保障

鲁南中联成立重污染天气应急响应领导小组，建立健全应急指挥信息系统，充分利用有线、无线等通信设备和媒体，建立各级重污染天气应急联络网络，明确各相关人员联系方式，确保重污染应急指令畅通。公司工作组成员将保证通信畅通，能及时接收政府部门发布的重污染预警信息并积极安排企业落实该预警级别的响应工作。

5.3 监督机制

鲁南中联成立重污染应对监督落实小组，负责监督重污染期间公司各项应急减排措施的落实情况。重污染天气响应期间，公司将按照应急减排内容，对应急减排方案所涉及的生产工序应急减排措施落实情况进行监督检查。公司重污染天气应急响应工作接受生态环境部门和社会监督。